记者 王赟

7月至尾，阿里巴巴集团连出几条大新闻。

一份2022的财年年报，格外生“动”，阿里巴巴合伙人名单变动、蚂蚁集团变动的信息皆在其中。报告显示，阿里巴巴的最大股东仍为日本软银，总持股23.9%。创始人马云的持股比例进一步下降，如今仅占4.5%。

另一份寻求双重主要上市的公告，又把多少往事勾起。最近网上又一波主题大意为“建立淘宝却被马云踢出局，‘淘宝之父’孙彤宇带着拼多多卷土重来”的视频和文章……

被马云一脚踢走的孙彤宇带着拼多多王者归来，正面硬刚马云

股权课堂
2022-07-27 17:32 广东

关注

2007年，马云一脚把刚给阿里狂赚两千亿的孙彤宇踢出了淘宝。马云还很得意，想着总算把这头“倔驴”踢走了，但他万万没想到的是，这一脚竟然给自己踢出个心腹大患！

7月29日，港股市场阿里巴巴股价大挫6.10%，市值更是跌破2万亿港元。

张勇“接班”之后的阿里，在这个夏秋之交，再次被高热度聚焦。

这次，阿里合伙人少了9位

四年前，2018年7月27日，由林家川、马鸣
执导的《合伙人》在北京卫视
首播，并在优酷同步播出，该剧以三个大学生为主线，讲述了他们从白手起家的菜鸟打拼成为网络行业领军人物的故事。

四年后，这个7月，又一场关于合伙人的故事有了新篇。

2022年7月26日早间，阿里巴巴集团发布2022财年年报，披露了最新的合伙人名单。阿
里巴巴合伙人
目前共有29名成员，包括阿
里巴巴创始人马云，及高管彭蕾、蔡崇信
、张勇、蔡景现、陈丽娟、程立、戴珊、樊路远、方永新、蒋芳
、蒋江伟、刘振飞、邵晓锋、宋洁、孙利军、童文红、王坚
、汪海、王磊、闻佳、武卫
、吴泳铭、吴泽明、俞思瑛、俞永福、张建锋、郑俊芳、朱顺炎。

董事、高級管理人員及員工

現任合夥人

截至本年度報告日期，阿里巴巴合夥現任合夥人的姓名及其他信息如下表所示（按照姓氏首字母排序）。

姓名	年齡	性別	加入阿里巴巴集團的年份	當前在阿里巴巴集團的職位
蔡景現	45	男	2000	雲智能事業群高級研究員
陳麗娟	41	女	2003	雲智能事業群副總裁
程立	47	男	2005	集團首席技術官
戴珊	46	女	1999	國內數字商業事業群總裁
樊路遠	49	男	2007	阿里文娛事業群總裁
方永新	48	男	2000	本地生活業務總經理
蔣芳	48	女	1999	集團副首席人才官
蔣江偉	40	男	2008	雲智能事業群副總裁
劉振飛	50	男	2006	高德業務總裁
馬雲†	57	男	1999	阿里巴巴合夥人
彭蕾†	48	女	1999	阿里巴巴合夥人
邵曉鋒	56	男	2005	集團資深副總裁
宋潔	43	女	2000	集團人力資源副總裁
孫利軍	45	男	2002	集團公益基金會理事長
童文紅	51	女	2000	集團首席人才官
蔡崇信†	58	男	1999	集團執行副主席
王堅†	59	男	2008	集團技術委員會主席
汪海	42	男	2003	集團國內數字商業事業群副總裁
王磊	42	男	2003	集團資深副總裁
聞佳	45	女	2007	集團公共事務線總裁
武衛	54	女	2007	集團董事
吳泳銘	47	男	1999	集團資深副總裁
吳澤明	42	男	2004	本地生活首席技術官
俞思瑛	47	女	2005	集團首席法務官
俞永福	45	男	2007	生活服務事業群總裁
張建鋒	49	男	2004	雲智能事業群總裁 阿里巴巴達摩院院長
張勇†	50	男	2007	集團董事會主席兼首席執行官
鄭俊芳	48	女	2010	集團首席風險官，首席平台治理官兼首席客戶官
朱順炎	51	男	2014	阿里健康董事長兼首席執行官

† 合夥委員會成員。

今年，阿里合伙人名单，没有新面孔。

与2021年相比，阿里合伙人在2022年出现了不小缩编，整整少了9位。2021财年，阿里合伙人的平均年龄是46.9岁，2022财年，合伙人的平均年龄是47.9岁。29人中，集团技术委员会主席王坚年龄最长，今年59岁，其次为创始人蔡崇信、马云、邵晓锋，分别为58岁、57岁、56岁。最年轻的是刚满40岁的云智能事业群副总裁蒋江伟。

在阿里，合伙人有两份收入，一份是靠实际劳动获得的工资收入，另一份是分红收入。阿里合伙人这个概念，说来应有12年之久了。2010年，阿里18位创始人辞去“创始人”身份，集团开始尝试合伙人制度。

2014年，阿里巴巴首次对外公布阿里巴巴的27位“合伙人”。

2019年6月6日，阿里巴巴集团提交上市公司年报。年报中，阿里还公布了最新的38位合伙人名单。加入阿里巴巴时间最久的是1999年，也就是说从公司成立便任职的“十八罗汉”中的几位，他们包括：马云、蔡崇信、戴珊、彭蕾、吴泳铭、蒋芳等6位。其他“十八罗汉”有的已经退休、有的已经离职。比如前阿里巴巴集团副首席技术官姜鹏、前阿里巴巴集团资深副总裁金建杭、前阿里巴巴CEO陆兆禧等。

次年，2020年4月27日，阿里巴巴集团公布了蒋凡事件的调查处理结果，即日起取消阿里合伙人身份。

不知不觉，一时哗然的蒋凡事件也已过去两年多，很多人不知道，阿里合伙人也是分级别的，共有3层。

最顶层的是永久合伙人，只有马云、蔡崇信两人。永久合伙人无需选举可一直留任，直至年满70周岁（年龄限制可由多数合伙人表决延长）或退休、身故、丧失行为能力或被免去合伙人职位为止。第二层是合伙人委员会，两位永久成员外，还有张勇、彭蕾和王坚，井贤栋
去年也在其中。合伙人委员会每5年选举一次，选上连任。第三层，就是剩下的普通合伙人。

中国人民大学
郑志刚教授曾说，阿里合伙人是“董事会中的董事会”。这次，阿里合伙人缩编了，但在员工总数高达25万人的阿里集团
，合伙人仍是万里挑一的存在。包括现任的阿里巴巴集团董事会主席张勇，也是由合伙人们点头通过，才进入董事会。

蚂蚁“出走”，董事会“生变”

这次，减少的9位阿里合伙人
，除了阿里公益业务总裁胡晓明、市场公关委员会主席王帅
、总务事业群总裁吴敏芝
退出了合伙人序列，就是“蚂蚁”团队消失，蚂蚁集团管理层的相关成员包括井贤栋、倪行军、曾松柏、彭翼捷、邵文澜、赵颖
失去合伙人身份。今年6月开始，阿里与蚂蚁就不再共用同一平台发布内部文件和消息。

蚂蚁与阿里的隔离进一
步强化，这与阿里巴巴最近修订的《合伙协议
》有关。新的《合伙协议》规定，合伙人应由阿里巴巴集团人士担任，从2022年5月31日起，阿里巴巴集团的关联方人士不再担任合伙人。

不过，最新合伙人名单中的阿里巴巴资深副总裁邵晓锋，据官网显示，目前仍是蚂蚁集团执行副总裁。

蚂蚁经历了“尴尬”的暂缓上市，而今与阿里的隔离，或意味着这头独角兽距离上市又进了一步。根据2年前的招股资料，马云作为蚂蚁集团创始人、董事、兼大股东之一，实际控制了蚂蚁50.52%的股权。

还有，在钱的问题上，蚂蚁和阿里仍然亲密。2022财年，阿里支付给蚂蚁及其关联方服务费共154.66亿元，支付处理和担保交易服务费占大头，达118.24亿；蚂蚁则支付了97.67亿元服务费给阿里，其中云服务费高达53.36亿。

财报披露前一日，阿里巴巴已与蚂蚁集团修订《股权和资产购买协议》及《支付宝商业协议》，该次修订将于今年8月13日生效。阿里巴巴还与蚂蚁集团终止《数据共享协议》。协议签订后，阿里巴巴与蚂蚁集团将按双方向各自客户提供服务的必要限度，据个案并依照适用法律及法规协商数据共享安排的条款。

不过，阿里巴巴在年报中坦言，包括蚂蚁集团在内的阿里巴巴生态体系参与者，同样面临处理和保护大量数据所固有的挑战。

年报还披露，2011年，马云和蔡崇信分别所持部分阿里巴巴股份注入二人成立APN，并在2022年6月2日之前，将APN的股份以及APN持有股份均已质押给阿里巴巴，以担保蚂蚁集团履行《股权和资产购买协议》和《支付宝商业协议》规定的若干义务；以及在变现情形付款到期时，APN须承担最高为500百万美元的变现情形付款的直接付款责任。

今年6月2日，阿里巴巴与马云、蔡崇信、APN达成协议，终止质押有关APN股份及

APN所持有的阿里巴巴股票，而改为由马云、蔡崇信就蚂蚁集团提供个人担保所取代。

这个7月的披露，除了合伙人外，与去年的披露相比，阿里巴巴集团董事会构成也发生了诸多变化。

首先是集团首席财务官的变动。去年12月6日，阿里巴巴集团董事会主席兼CEO张勇发布内部信宣布，自2022年4月1日起，武卫不再担任集团CFO，由集团副CFO徐宏接任。

此外，据阿里巴巴2021年9月17日晚发布公告，蚂蚁集团董事长兼首席执行官井贤栋不再担任集团执行董事。

集团的五位独立董事中，瑞典爱立信集团的首席执行官鲍毅康辞去独立董事职务，自2022年3月31日起，由香港私募基金太盟集团(PAG Group)董事长单伟建接任。

值得关注的是，阿里巴巴集团首席市场官董本洪
未在今年的高管名单中出现，因其于2022年1月10日起接替张勇担任微博公司董事。

除了董本洪，阿里云智能
总裁张建锋、海外数字商业板块总裁蒋凡
、大文娱事业群总裁樊路远也从集团董事会和高管名单中消失。

阿里“改写”上市“双城记”

在披露2022财年年报的同时，阿里巴巴发布公告称，将谋求集团在香港联交所主板的上市地位更改为“主要上市”，相关主要上市流程预计将于2022年年底前完成。

这是搅动金融圈的一个重磅消息，也意味着今后普通内地人有很大概率可以通过“港股通”买卖阿里的股票。

阿里巴巴此前在香港联交所主板上市地位为“第二上市”，此次变更完成后，阿里巴巴将在美国纽交所
和香港联交所两地“双重主要上市”。只有完成了“双重主要上市”，阿里巴巴才真正成为了一家完全符合港交所监管标准的“港股公司”。

事实上，2014年，阿里巴巴整体上市时最初选的上市地就是香港，但最终受阻于港交所“同股同权”的门槛上。曾经有人问马云，为什么选在纽约上市，他回答得直

接了当：“我们被香港拒绝了。”

到了2019年11月，阿里巴巴完成在香港的“二次上市”，开始在港交所挂牌交易，但纽约仍然是阿里巴巴的第一上市地。而这次，提出此项申请之后，纽约和香港两个市场将从“一主一副”，变为阿里巴巴的“双主场”。

目前，已有知乎、贝壳、理想、小鹏等9家中概股公司，实现香港和美国的“双重主要上市”，今年上半年B站也提交了相关申请，中概股回流香港，正成为一个现象。此前实行或申请“双重主要上市”的公司中，市值最高的理想汽车，市值也仅在2000亿港元左右，而阿里的市值约2万亿港元。

这两年来，阿里的市值发生了历史罕见的巨大变动。这次，双重主要上市具有更强的风险对冲能力，即上市公司在一个市场退市，也不会影响它的上市地位，可通过将所有股票转移到另一个上市地，从而既避免退市风险，从而更好应对外部环境变化。用张勇的话来说，“越是在不确定性陡增的时代，越要积极寻求真正有价值的变化。”

曾记三年前，2019年9月10日，55岁的马云正式卸任阿里巴巴董事局主席，接任者是47岁的张勇，马云在当天的演讲中说的话放在今天再听，“世界这么好，机会那么多，我这么爱热闹，哪里舍得这么年轻就退休离场。咱们换个江湖见，青山不改，绿水长流，后会有期。”