

浙江新闻客户端 记者 严粒粒

“经营之圣”稻盛和夫——那个迄今为止世界上唯一一位一生缔造2个世界五百强、上百个学生的公司成功上市的著名实业家——去世了，终年90岁。

（2014年，稻盛和夫曾到杭州举行报告会，现场2000多名听众起立鼓掌欢迎）

稻盛和夫是日本知名实业家、京瓷名誉会长，在27岁时创立了京瓷，又在52岁创立日本第二大电讯公司KDDI，这两家企业都从基础开始做起，都进入了世界500强企业。稻盛和夫78岁时临危受命，将岌岌可危的日航从破产边缘救回。

2014年，时年82岁的稻盛和夫曾在杭州举办报告会，向在场2000多名中日企业家阐述了  
他对工作意义的理解，呼唤企业家们勿忘初心、无私利他。为此，当年，浙报集团《浙商》杂志作为独家中文媒体见证了稻盛和夫对话吉利控股集团董事长李书福等人。

稻盛和夫在报告会上分享，认为经营者不应该以赚钱和享乐当做人目的，这样不会获得真正的幸福。他相信，社会期待经营者具备更高尚的人生目的。

成功的人，难免会引来各方追问。每个人都想从中汲取一些人生智慧，以找寻捷径。

有记者问稻盛和夫作为两个世界500强企业的缔造者，认为企业经营成功的最大秘诀是什么？

稻盛和夫答：人生与经营活动是相通的。要想取得成功，需要有三个因数相乘：这就是理念、能力和执着心。

不是每个企业家的书，都像一本无可复制的人物传记。稻盛和夫，已经不是一个名字，更像是一种精神，一种哲学，是涵盖了生活态度、人生哲学、思想、伦理观等

因素人格。

这些年，他将经营和人生的智慧化作一本本书籍文字，以供人启迪，并获得了市场的积极反馈。

“稻盛和夫作为日本知名实业家，相关作品一直受到企事业单位的推崇。我们前些年时不时会接到有关他的作品的小量团购作为给员工培训的教材。”杭州新华书店庆春路店店长张磊告诉记者，接下来，店里会做一个主题陈列，以纪念这位企业家，并引起读者共鸣。

杭州新华书店解放路店店长马晓静也表示：“稻盛和夫的相关图书一直以来都属于畅销书，并在书

店均有集中陈列。目前店内在售

的10种书籍中，《干法》《活法》两本最为畅销。”

据悉，在《干法》的中文版序中，稻盛和夫表示，写这本书是出于对日本社会变质的深刻忧虑。他希望自己“粗浅的人生经验和思索中所产生的质朴的‘劳动观’”也能对“惊人的经济发展的中国”具有同样的参考意义。

《活法》则更像一本人生的处世哲学，为处于迷茫的人们积极面对各种人生问题提供一种解决思路。

【浙江新闻+】

《干法》

这是稻盛和夫以78岁高龄出任日航CEO之后推出的第一本书，也是稻盛和夫首次与读者分享自己“粗浅的人生经验和思索中所产生的质朴的‘劳动观’”。该书在日本一经出版，不到一年再版19次，月销量最高达到20万册。

在中文版序中，稻盛和夫表示，写这本书是出于对日本社会变质的深刻忧虑。

第二次世界大战

以后，日本从废墟中奋起，经济快速增长，成为世界第二经济大国。但是，人们在赞叹物质富裕的同时，却丧失了最重要的价值观——

多年来，在日本的年轻人中逃避工作的倾向逐渐严重。比如，在年轻人中，不想认真干活，靠打零工糊口，无固定工作的自由职业者急速增加，这已经成为一个很大的社会问题。另一方面，由于泡沫经济的消极影响，在理应承担起当今社会责任的

这一代年轻人中，将“流汗工作”视为美德的社会风气逐渐淡薄，而不劳而获，想靠投机赚大钱的恶劣风潮却在逐年增强。

他担心，这样下去，国将不国。同时，也认为，对于取得惊人的经济发展的中国而言，也具有同样的参考意义。

### 《活法》

如今，我们的物质生活富裕、内心却总处于一种不安之中，原因何在？在瞬息万变的人生中，我们究竟该如何规划我们的人生？这些都是每个人都必须面对的话题。

稻盛和夫认为，正因为我们不愿尝试彻底思考为人的活法，才导致当今社会的混沌情况加深，未来更看不清。

“人生的意义在于提高修养，磨炼灵魂。”这是他给的答案。

书中，稻盛和夫不用优美的文字取胜，也不用高深的说教让人五体投地，而是将其多年心得用质朴的文字，从一个世界五百强企业家的独特视角向我们展示了企业的活法，以及国家乃至个人的活法。

季羨林

曾推荐语：“根据我七八十年来的观察，既是企业家又是哲学家，一身而二任的人，简直如凤毛麟角，有之自稻盛和夫先生始。”

### 《心：稻盛和夫的一生嘱托》

不是每个大人物都一帆风顺。

稻盛和夫不是生来就是经营之圣，他的人生是从日本乡下一个被炸毁了的小作坊之家开始的。

父母有七个

孩子，他作为老二，从

小调皮。在二位叔父、一位叔母感染肺结核

相继去世后，他也染上了这种不治之症，可照顾家人的父亲和哥哥却没有染病的事实，让濒死挣扎的他感到苦闷——“倒霉的为什么总是我？”

在破产企业走投无路之境开始专心致志地工作，实现划时代新材料的发明，人生开始划下分割线。他又开始追问——“为什么上天眷顾的会是我？”

当他创办第二家世界500强企业的时候，他问自己为什么还要创办一家大家看起来难以成功的新企业。当他去拯救日本航空的时候，他又在追问为什么自己作为一个外行要冒险进入完全陌生的领域，去拯救一家与自己毫不相干的企业。

这本稻盛和夫亲笔撰写的唯一传记，不仅向读者呈现稻盛在工作中的高光时刻，还经由讲述一个又一个鲜活的事例，详尽记录了一个曾经倒霉透顶的青年如何克服困难、追逐梦想，实现从利己哲学转变为利他哲学的心路历程。