

原创：李盛

首先

一、

Revpar

全称：Revenue per available room

是：平均可出租房收入

二、

ADR

全称：Average daily rate

是：平均房价

三、

OCC

全称：Occupancy Rate

是：客房出租率

四、

GOP

全称：Gross Operating Profit

是：营业毛利

注意了如下：

计算公式是这样

一、

平均房价计算公式

1.平均房价

等于：=

客房总销售额 / 实际客房出租数

2.过夜平均房价

等于：=

实际房租收入 / 当晚实际出租房数 * 100%

二、

出租率计算公式

1.出租率

等于：=

已出租客房总数 / 客房总数量 * 100%

2.综合出租率

等于：=

(过夜房间数 + 钟点房 / 3 + 白天房 / 2) / 可卖房间总数 * 100%

三、

每房日平均收益 (Revpar) 计算公式

1.Revpar

等于：=

实际房租收入 / 可出租房间总数

2.

Revpar

等于：=

实际平均房价 * 出租率

四、

理想的平均房价计算公式

1.理想某房型平均房价

等于：=

门市价出售某房型的总收入 / 某房型总房数 (同一种房型计算)

五、

收益率指数计算公式

1.收益率

等于：=

客房实际收入 / 理想客房收入 * 100%

六、

可用房计算公式

1.月可卖房总数

等于=

酒店可卖房间数 * 天数

2.可卖房间总数

等于=

房间总数 - 豁免房间数

七、

营业收入计算公式

1.月营业收入

等于：=

月平均房价 * 月实际卖出房数

2.月营业收入预算

等于：=

Revpar * 可卖房间总数 * 月的天数

3.营业收入完成率

等于：=

实际营业收入 / 营业收入预算 * 100%

八、

成本计算公式

1.单房成本

等于：=

营业总成本 / (过夜房间数 + 钟点房 / 3 + 白天房 / 2)

2.单房洗涤成本

等于：=

洗涤总成本 / (过夜房间数 + 钟点房 / 3 + 白天房 / 2)

九、

GOP 计算公式

1.酒店总毛利润GOP

等于：=

酒店营业总收入 - 酒店营业总支出

2.单房利润

等于：=

(营业总收入-营业总成本) / (过夜房间数 + 钟点房 / 3 + 白天房 / 2)

3.营业利润

等于：=

营业收入 - 营业成本

4.GOP额

等于：=

营业利润 - 可控费用（运营费用 + 财务费用）

5.GOP率（利润率）

等于：=GOP

/酒店营业总收入 * 100%

6.利润总额

等于：=

GOP额 - 固定费用

7.净利润

等于：=

利润总额 - 企业所得税

十、

散客转换率计算公式

1.散客转换率

等于=

当月会员售卖数 (当月会员售卖数+当月散客入住间数)

十一、

价格执行率计算公式

1. 价格执行率

等于=

月过夜均价

基础价格

等于：=

每单个房型 * 房间数之和,再除以总房间数

其中

基础房价

等于：=

$$\frac{A\text{房型房数} \times A\text{房型门市价} + B\text{房型房数} \times B\text{房型门市价} + \dots}{\text{总房数}}$$

$$\frac{\text{每单个房型} \times \text{房间数之和}}{\text{总房间数}}$$

十二、

客房部预算常用计算公式

1.双开率

等于：=

$$\frac{(\text{客人总数} - \text{出租房间数})}{\text{出租房间数}} \times 100\%$$

2.每房间客人数

等于：=

$$\frac{\text{客人总数}}{\text{出租房间数}}$$

其实

床位占用率

销售的床位数除以

可供销售的床位数的百分数

其计算公式为：

床位占用率

等于：=

销售的床位数 /可供销售的床位数 * 100%

其中

平均逗留期：

住店客人平均逗留天数

其计算公式为：

平均逗留期

等于：=

到店客人过夜数 /到店客人数

平均房价：

平均房价

等于：=

客房收入 /实际出租房间数

可出租客房平均房价(销售指数)：

可出租客房平均房价

等于：=

客房收入

可出租房间数(平均房价%平均出租率)

客人的平均房价：

客人的平均房价

等于：=

客房收入 /客人数

散客平均房价：

散客平均房价

等于=

散客净房租收入 /散客付款占用房间

团队客人平均房价：

团队客人平均房价

等于=

团队客人净房租收入 /团队客人付款占用房间数

长住客人平均房价：

长住客人平均房价

等于：=

长住客人净房租收入 / 长住客人付款占用房间数

客房平均利润：

客房平均利润

等于：=

客房利润 / 实际出租房间数

临时取消预订率：

临时取消预订率

等于=

临时取消预订数 / 临时取消预订数 * 100%

无预订客人率：

无预订客人率

等于：=

无预订客人数 / 客人总数

客房职工人均床位或房间数：

客房职工人均床位或房间数

等于：=

实际出租床位或房间数 / 客房职工人数

客人结构：

客人结构

等于：=

客人数(如：客源国) / 客人总数

每间客房年均收入：

每间客房年均收入

等于：=

客房年营业收入 / 可供出租的客房数

每间客房年均费用：

每间客房年均费用

等于：=

客房年费用总额 / 可供出租的客房数

客房小酒吧 MINIBAR 损失率：

损失率

等于：=

损失量 / 销售量