

作者：王国强

以下文字摘自《国有企业混合所有制改革方案设计与实施全案》

今天给大家介绍一个通过增资扩股，用别人的钱发展自己产业的混合所有制改革典型案例：

中节能太阳能股份有限公司成立于 2009年9月，是目前国内第一家以太阳能发电为主业的上市公司，是中国最大的太阳能投资运营商之一。太阳能公司成立10年来，从最初4个项目发展到目前80多个子公司，人员从20多人发展到2000余人，资产总额从几亿元发展到340余亿元，实现从亏损到盈利超过8亿元，创造了“光一样的中国节能速度”，太阳能公司已在全国18个省、市、自治区投资建设了120多个光伏并网发电项目。

太阳能公司能够快速发展得益于公司全力开展了混合所有制改革。太阳能公司成立之后，光伏产业开始逐步进入“成本下降、政策减弱”的良性发展阶段，光伏应用迎来新一轮高速增长。为了抢占市场先机，做大做强光伏产业，2011年太阳能公司开始谋划引入战略投资者，进行混合所有制改革。

按照公司制定的融资改制路线图，2011年9月，太阳能公司进行第一轮融资，引入战略投资者4名，引入资金6亿元，并于2012年2月24日完成了首轮融资的工商登记变更。首轮融资后，太阳能公司的注册资本为18亿元，中国节能持股比例降低至85%。

2012年2月，太阳能公司启动了第二轮融资，引入资金约25亿元，并于2012年8月31日完成了第二轮融资的工商登记变更。第二轮增资完成后，太阳能公司的注册资本增至28亿元，中国节能持股比例降至 56%，其余15家股东持有44%的股权。

2014年3月26日太阳能公司完成了股份制改造，正式更名为中节能太阳能股份有限公司。

2015年年底，太阳能公司完成了借壳上市。

2016年，太阳能公司积极开展募集配套资金工作，在完成上市公司名称、工商、股票简称等变更后，迅速启动了募集配套资金的非公开发行工作，与8名发行对象签

订了《股份认购协议》，成功募集资金 46亿元，中国节能持股比例降为34%。

太阳能公司通过上市前和上市后的三轮增资扩股，募集资金超过77亿元，支撑了公司的快速发展。

截至2018年年底，太阳能公司已建、在建电站项目总规模约4.4吉瓦，进入光伏全产业链，打造了具有国际先进技术水平的太阳能组件和电池产业基地。太阳能公司通过混合所有制改革，用投资者的钱实现了自身脱胎换骨般的变化。