

预算编制的方法有哪些？

(3) 零基预算的基本做法

①划分基层预算单位

②对基层预算单位的业务活动提出计划，说明每项活动计划的的目的性以及需要开支的费用。

③由基层预算单位对本身的业务活动作具体分析，并提出“一揽子业务方案”。

(4) 零基预算的编制须明确以下三点：

①确定计划期内应该发生费用的项目及其金额；

②划分不可避免费用项目与可避免费用项目；

③确定费用项目发生的时间，是当期必须支付还是可以延期。

预算编制的方法不当有哪些呢？

预算编制是企业实施预算管理的起点，也是预算管理的关键环节。企业采用什么方法编制预算，对预算目标的实现有着至关重要的影响，从而直接影响到预算管理的效果。西方国家尤其是美国编制预算时分别采用固定预算、弹性预算、滚动预算、零基预算和概率预算等方法，不同的预算编制方法适应不同的情况。预算编制方法很多，但每一种编制方法都应该是根据企业经济活动的现状，考虑可能的企业内外部环境的变化，运用一定的预测方法进行科学预测，并进行正确决策后，进行计算（包括合理的估算）来确定预算中的各个指标的。