

## 我们要如何规避风险？

??在当今这个竞争的时代，没有无风险的利润，经营风险永远是和公司并存的。因此，规避风险对私营公司来说就显得至关重要。因为市场形势更加复杂，竞争更加激烈，对那些进军国际大市场的公司而言，积极规避风险更是生死存亡的大事。美国有一家名为Xr的公司，其经营规模并不庞大，但在拉丁美洲不少国家的形象很好。

## 什么是成本规避？

??假如供应商告诉你价格要上涨15%，但通过谈判，价格只上升10%，那么，该5%的差价就是成本规避。成本规避的衡量可以通过以下公式：单位成本规避金额=供应商要求单价-实际单价  
年成本规避金额=(供应商要求单价-实际单价) x年采购量  
成本规避金额=实际成本规避(单位或年)-预算成本规避(单位或年)  
成本规避俗称砍价，货比三家和谈判一起被称为采购的“三把斧子”，有些公司对所有的报价都“见面砍一刀”，甚至有这样的采购，所有的报价都提高20%  
久而久之，供应商也习惯了采购的做法，报价先提高30%,再提交给\_购。