

本文目录

- [主生产计划的作用是什么？](#)
- [生产管理这个职位具体是干什么的啊？](#)

主生产计划的作用是什么？

ERP的主生产计划，可以看做是ERP软件中的一种“物料需求计划模型”，其在ERP里面的作用，主要是用来连接物料相关的“供”和“需”，更多侧重“生产执行面”的“物料”维度。“平时说的年度，月度，周计划”，如果是指生产计划的话，显然与“物料需求计划模型”的主生产计划有所不同。通常企业做生产计划，追求的是“市场需求与生产相关资源”的“平衡”，如果生产规划涉及中期市场预测，则会在“年度生产计划”中体现，如产能、人员的调节，主生产计划不用于这种“宏观规划”；太抽象，举个实例：某乘用车厂2020年度准备销售汽车30万辆，其中A级车型12万辆，B级车改进型18万辆。年度生产计划（内容）：考虑A/B车型生产所需的工艺是否完成、生产线能力是否匹配、工装模具是否足够、人员招聘数量如何匹配、供应商供货能否保证etc。ERP主生产计划（MPS）：懵逼，B级车改进型的BOM中，MPS件还未确定，搞不清楚，没法算。月度生产计划：2020年1月，因有春节，且渠道发货基本停止，所以本月主要安排生产准备相关工作，生产量A/B车型各安排一周；ERP主生产计划（MPS）：根据月度计划安排，运行MPS，生成主生产计划后，还需要用人工/APS转换成生产线装配（作业）计划，然后执行（别瞎BB，说MPS可以直接用于装配线作业）；突然爆发的非冠肺炎疫情，使得车厂立刻调整2020年2月生产计划，何时开始生产待定，ERP主生产计划（MPS）运行待定。所以，月度、周计划，是生产计划的“周期视角”，与主生产计划不是简单的对应关系。简单讲，主生产计划反映“物料平衡”角度；“平时说的年度，月度，周计划”是生产计划的编制类型，反映的是企业整个生产资源的平衡和执行，与主生产计划可以有交集。通常ERP厂商愿意用主生产计划模式，引导企业去编制“企业生产计划”，你若信了，你就X了。

生产管理这个职位具体是干什么的啊？

- 1、生产管理俗称生管，主要是安排产品的排程和样品的跟催，就是生产的产品在每条流水线需要多少时间，什么时候必须清完。总之是跟催产品的生产进度。
- 2、生产管理对企业生产系统的设置和运行的各项管理工作的总称。又称生产控制。其内容包括：①生产组织工作。即选择厂址，布置工厂，组织生产线，实行劳动定额和劳动组织，设置生产管理系统等。②生产计划工作。即编制生产计划、生产技术准备计划和生产作业计划等。③生产控制工作。即控制生产进度、生产库存、生产质量和生产成本等。
- 3、生产管理的任务有：通过生产组织工作，按照企业目标的要求，设置技术上可行、经济上合算、物质技术条件和环境条件允许的生产系

统；通过生产计划工作，制定生产系统优化运行的方案；通过生产控制工作，及时有效地调节企业生产过程内外的各种关系，使生产系统的运行符合既定生产计划的要求，实现预期生产的品种、质量、产量、出产期限和生产成本的目标。生产管理的目的就在于，做到投入少、产出多，取得最佳经济效益。而采用生产管理软件的目的是提高企业生产管理的效率，有效管理生产过程的信息，从而提高企业的整体竞争力。