

在集团管控中，集团总部如何成为集团利润和价值的最大创造者？

集团利润最大的创造者，一般可分成几大块，一个是政策，就是政策的层面，因为从目前角度来讲，必须要能够获取政策的一个支持，然后总公司这块将相关的政策，所得到的这种资源或者支持、扶持，注入给子公司或子集团，来推动子集团利润的创造，这块实际上是最大的一块。第二个是机会，外部的机会可能是在总公司层面上才能接触到，这块也是算作总公司创造最大利润。第三块，在于内部的拆借，内部融资，在不同的子公司之间，进行一种周转，这样的话降低财务费用，随着现金流企业的规模越大，可能这块的成本越高，合理的内部拆借再加上其他的一些运作，利润就比较可观了。

全面预算管理在集团管控中的作用如何？

通过对集团内部机构调整和组织理顺，集团总部和下属企业分别被划分为不同层次的责任中心，并以此为基础来分配各自权利和责任范围，可以形成集团内部层次清晰、分工明确的管控体系，使得集团公司作为一个运营有效、上下协调。

在每个期间将各自分子公司的运行状况，通过内部管理财务系统、规范统一的信息报告体系，逐级汇总反馈，保证信息通畅，以实现战略目标实施情况的有效、及时监控，从而，保证战略目标的实现。