

一座城市的经济发展

，离不开优秀的企业。北京有众多央企、外企，以及互联网企业，上海有金融企业，外资企业。深圳作为中国经

济第三大城市，民营经济最为发达，有大量优秀的民营企业

。在

2021年

中国民营企业50

0强榜单前十名中，就有四家来自

深圳，分别是华为、正威国际、腾讯、万科，恒大

之前也在前十之列，因为债务问题没有入围。

深圳优秀的民企实在太多了，但这么多年来，华为一直是领头羊，连续多年都位居中国民营企业第一。

华为虽然

是中国第一大民企，但是深圳第一大企业却另有其人，它就是中国平安。

公开资料显示，中国平安

成立于1988年，是我国第一家股份制保险公司

。成立30多年来，在国资、外资、个人投资的帮助下，快速发展壮大，成为全球首屈一指的保险集团，

总资产为10.54万亿元。中国平安长期位居中国企业前十强，世界500强前20名

，营收大幅领先于华为，利润超过千亿，紧跟中国四大国有银行。

中国平安的起点

非常高，成立之初的两大股东都

是央企，分别是工行、招商局集团，持股

51%，49%。凭借着这种背景优势，在第一年就实现营收418万元，利润190万

。

不过，中国平安能有今日的成绩，离不开一个人，它就是马明哲。从创立开始，马明哲就执掌中国平安一直至今日，30多年地位没有变过。马明哲虽然只有初中学历，但却是一个非常爱学习的人，现代企业管理方法、资本运作、运营管理等，都向最优秀的对手学习，并引入进来，带领中国平安不断迈上新的台阶。



在马明哲的带领下，中国平安进行了多轮改革，让其成为了员工和高层持股，以及股权分散的企业，这极大地激发了员工的积极性。另外，还从国外引入了保险代理人模式，这是中国平安迅速壮大的核心原因。

一手借助外

资力量，一手高薪引入

人才，助力中国平安实现腾飞。与摩根士丹利

合作，解决了发展综合金融所需要的资金；与麦肯锡合作，优化了组织结构，解决了大公司臃肿而效率低下的问题；与汇丰合作，完成了综合金融的布局。

中国平安在引入人才方面，可以说是不惜血本。中国平安的管理层薪酬，一直是中国企业中最高的之一，基本上都是上千万。舍得下血本，才能吸引到优秀的人才。所以，中国平安能够发展这么顺利。

经过30多年的发展，中国平安成为了

仅次于中国人寿

的第二大寿险企业，但规模却要大于这些国有保险企业。中国平安营收早已突破万亿，利润超千亿，市值曾经超过1.5万亿元。

不过，疫情发生这两年，中国平安却遭遇重创，营收、利润接连下滑，市值甚至腰斩。

2021年财报显示，中国平安营收1.18万亿元，同比

下滑3.11%，净利润为1479.61亿元，同比大幅下滑28.99%。在市值方面，中国平安A股市值蒸发近50%，目前为8043.31亿元。

实际上，中国平安业绩受挫，不只是疫情的原因。还有就是保险行业的发展模式，正遇到前所未有的冲击。一直以来，保险行业都是以代理人模式而发展，简单理解就是熟人推销。中国平安代理人队伍从2018年第三季度的143万人，直接下降到2021年底的60万人，大规模收缩。

尽管如此，中国平安依旧很优秀，毕竟规模已经这么大了。很多人好奇中国平安的公司属性，到底是国企还是民企。首先可以排除民企，因为在每年的中国民企500强榜单中，都没有中国平安。

其次，中国平安是国企吗？在成立之初，它是一家100%的国企。但随着公司的发展，投资

者的引入，工行和招商

局集团相继退出了中国平安。后来汇丰银行

入股，成为了第一大股东，曾经一度持股近20%。不过，在赚得盆满钵满后，它又把股份

卖了。之后又一家公司接手，它就是卜蜂集团，在国内的名字叫正大集团。



据了解，卜蜂集团持有中国平安7%的股份，是最大的股东。而卜蜂集团是由泰国华人创办的企业，因此它是一家外资企业。

也就是说中国平安的最大股东是外资，不过7%的股份并没有达到控股。

终于看到一个国企了，移动石油平安是什么灾难都没有捐过



中国工商银行(作者)

👍 195

移动和石油也都捐款了。平安不是国企。

至于是不是国企，去年有人在工行官方公众号上留言提到平安

是国企，但官方给出的答案是平安  
不是国企。中国平安现在股权  
非常分散，既  
不是国企，更不是民企，当然也不是外企，而是一家混合所有制企业。