

3月23日晚间，海底捞公布了去年全年业绩，尽管已在2月下旬警示亏损，财报出炉后仍然登上热搜。

财报数据显示，2021年海底捞实现营收411.1亿元，同比增长43.7%；2021全年，海底捞由盈转亏，全年亏损41.61亿元，日均亏损1140万元。这也是海底捞在最近7年以来首次出现年度亏损。

此外，截至2021年底，已关闭海底捞门店276家，其中260家在“啄木鸟计划”下永久关闭，租约到期、搬迁等其他原因关闭16家，32家餐厅暂时停业休整。

半年亏光3年利润，全是计提的“锅”？

财报显示，2018年至2020年，海底捞的净利润分别为16.46亿元、23.45亿元、3.09亿元，合计约43亿元。而在2021年上半年还盈利9452.9万元的海底捞，全年亏损额达41.61亿元，仅半年时间就几乎亏光了上市三年的利润。

对于亏损，海底捞给出的解释是，由于2021年闭店计划处置长期资产的一次性损失、减值损失，以及管理层采取审慎态度计提的减值损失超过36.5亿元。

据了解，海底捞于2018年9月26日正式登陆港交所后开启扩张计划，2020年6月，即使彼时全球仍处在抗疫状态，但公司创始人张勇依然做出了高速扩张的决策。其中，在中国大陆地区，2020年一线城市新增65家，二线城市新增167家，三线及以下城市新增257家。

在最新的2021年年报中，海底捞提到，2021年全年，海底捞新开业421家餐厅，关闭276家门店，其中16家是因为租约到期等原因关闭。董事长张勇曾公开反思，承认在2020年6月作出门店扩张的决定是错误的。

巨额计提的确导致了海底捞超40亿的亏损，但抛去减值额，2021年海底捞的营收也不能覆盖相关成本与开支。其中，原材料成本增长46.6%至179.77亿元；员工成

本增长53.7%至148.75亿元，物业、水电相关开支上升47.9%至17.96亿元，再加上折旧、差旅、财务成本以及其他开支，总成本已高达419亿元，而去年营收为411亿元。

财报显示，2021年，在营业时间长于2020年的情况下，海底捞人均消费（降至104.7元）、翻台率、同店平均日销售额等指标均出现下滑，其中翻台率指标已经连续多年同比下降。2018年平均翻台率5.2次/天，2021年直接降到3次/天。这也意味着在疫情影响下，海底捞开店、关店带来的巨大成本消化难度不小。与此同时，外卖业务也受到影响，从2020年的7.17亿元减少到2021年的7.05亿元。

主要財務摘要	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收入	41,111,624	28,614,255
餐廳經營收入	39,661,441	27,454,306
除稅前(虧損)溢利	(3,976,019)	735,142
年內(虧損)溢利	(4,161,206)	309,546
本公司擁有人應佔(虧損)溢利	(4,163,175)	309,271
基本每股(虧損)盈利(人民幣元)	(0.78)	0.06
主要業務摘要	於12月31日及 截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
海底撈餐廳總數	1,443	1,298
平均翻檯率(次/天)	3.0	3.5
顧客人均消費(人民幣元)	104.7	110.1

海底捞主要财务指标

市值跌超8成，张勇夫妇财富缩水

颓废的业绩

使得海底捞在二级市场

的表现也惨不忍睹，目前，海底捞的股价

港股

收盘，海底捞报收13.24港元/股，总市值738亿港元。对比去年85.7港元的高点，市值已蒸发超8成。

实控人张勇夫妇的财富亦缩水，在2022年的胡润全球富豪榜中，张勇夫妇以630亿元排在全球第238位，财富比去年缩水近2000亿元。张勇也在今年3月1日宣布正式卸任CEO职务，由负责“啄木鸟计划”的杨利娟接任。

为了应对疫情带来的不确定性，海底捞去年出台啄木鸟计划，按照计划，海底捞餐厅的平均翻台率低于4次/天，原则上不会规模化开设新的海底捞餐厅。目前平均翻台率为3.0次/天，或将意味着海底捞2022年仍将继续谨慎开店策略。

而《中国餐饮大数据2020》报告显示，随着行业发展以及居民可支配收入水平提高，当下在全国火锅店中，客单价120元及以上的门店数量虽然占比较小，但增长迅猛。南都记者注意到，火锅赛道竞争激烈，已经有凑凑、周师兄、珮姐、巴奴、谭鸭血、朝天门码头、九毛九旗下怂重庆火锅店等众多新品牌涌现，除了开火锅店，海底捞的空间在哪？

从财报上看，为了覆盖更广泛的消费群体，满足不同的餐饮需求，海底捞一直在积极探索多品牌经营。财报显示，截至2021年12月31日，除海底捞餐厅外，海底捞还拥有若干自营餐厅，如汉舍中国菜、十八余面馆、五谷三餐及苗师兄炒鸡等品牌，也有调味品和食材销售业务。过去一年，其他自营餐厅和调味品的营收均实现快速上涨，但从营收占比来看，对海底捞的贡献仍较小，仅占2.2%。

采写：南都记者 叶露