

科科过为您带来软考信息系统项目管理师核心重点考点（三十）成本的类型，内含思维导图+真题



【信息系统项目管理师核心考点】成本的类型

- 1.可变成本：随着生产量、工作量或时间而变的成本。例：原材料
- 2.固定成本：不随生产量、工作量或时间的变化而变化的非重复成本。例：房租
- 3.直接成本：直接可以归属于项目工作的成本。例：项目团队差旅费
- 4.间接成本：一般管理费用能够分摊给多个项目。例：保卫费用
- 5.机会成本：利用一定的时间或资源生产一种商品时，而失去的利用这些资源生产其他最佳替代品的机会。例：投资买房而没有买股票
- 6.沉没成本：由于过去的决策已经发生了的，而不能由现在或将来的任何决策改变的成本。例：上期作业成绩没有合格
- 7.学习曲线：项目团队成员如果采用之前没有用过的方法或技术，那么团队成员在学习过程中所引起的成本。

【核心考点思维导图】

【核心考点真题】

1.对于系统集成企业而言，在进行项目核算时，一般将()列入项目生命周期间发生的直接成本。

①可行性研究费用 ②项目投标费用 ③监理费用 ④需求开发费用

⑤设计费用 ⑥实施费用 ⑦验收费用

A、①②④⑤⑥⑦ B、①③④⑤⑥⑦

C、④⑤⑥⑦ D、②④⑤⑥⑦

【答案】 C

【说明】系统集成，软件上线项目过程一般有:需求、设计、开发，实施、上线验收，这些成本一般纳入项目成本。可行性研究费用和项目投标费用一般在立项之前，这个不能纳入项目成本。监理费用一般由业主方来出钱，不纳入项目成本。

2.成本管理分为成本估算、成本预算和成本控制三个过程，以下关于成本预算的叙述中，不正确的是()

A、成本预算过程完成后，可能会引起项目管理计划的更新

B、管理储备是为范围和成本的潜在变化而预留的预算，需要体现在项目成本基线中

C、成本基准计划可以作为度量项目绩效的依据

D、成本基准按时间分段计算，通常以S曲线的形式表示

【答案】 B

【解析】成本基线不包括管理储备。

3.某项目年生产能力为8万台，年固定成本为1000万元，预计产品单台售价为500元，单台产品可变成本为300元，则项目的盈亏平衡点产量为()万台。

A、 1.3 B、 2 C、 4 D、 5

【答案】 D

【解析】基本上是送分题了。设盈亏平衡点产量为X万台。得公式:1000万元+300元*X万台=500元*X万台，算出来得X=5万台。

4.假设某IT服务企业，其固定成本为50万元，每项服务的可变成本为2000元/次，提供每项服务的价格为2500元/次，那么该企业的盈亏平衡点为()次。

A、 1500 B、 1000 C、 600 D、 1200

【答案】 B

【解析】设盈亏平衡点为X次，得方程:500000+2000*X=2500*X，解得X=1000。或直接用盈亏平衡点的公式固定成本/(单位销售收入-单位产品变动成本)=500000/(2500-2000)，结果是一样的。