每经记者：曾剑 每经编辑：魏官红

两年前，一则《王石率万科员工捐2亿股票给清华大学》的消息在网络上流传。根据该消息，万
科企业股资产管理中心（以
下简称万科企业股中心）与清华大学教育基金会
（以下简称清华教育基金会）签
署捐赠协议，代表万科
人全体，将万科企业股中心的全部资产2亿股万科股票一次性捐赠给清华教育基金会，用于设立“清华大学万科公共卫生与健康学科发展专项基金”。

《每日经济新闻》记者注意到，如今，万科A
(000002,SZ)的一纸公告，让人联想起上述捐赠事宜。据万科A在4月1日晚间披露的股东情况，清华教育基金会首次公开现身万科A股东名单，其持股数量超5000万股
，持
股市值超
10亿元。记者研究
发现，清华教育基金会似乎还间接掌
控着万科A股股票1.46亿股，其实际持股市值或达40.91亿元。

一、 2022年3月30日A股前十名股东持股情况

序号	股东名称	持股数量（股）	占总股本比例
1	深圳市地铁集团有限公司	3,242,810,791	27.89%
2	深圳盈嘉众实业合伙企业（有限合伙）	438,703,992	3.77%
3	香港中央结算有限公司	385,631,058	3.32%
4	中央汇金资产管理有限责任公司	185,478,200	1.60%
5	新华人寿保险股份有限公司 - 分红 - 个人分红-018L-FH002深	170,778,848	1.47%
6	招商财富 - 招商银行 - 德赢1号专项资产管理计划	146,255,820	1.26%
7	中国证券金融股份有限公司	132,669,394	1.14%
8	深圳盈安财务顾问企业（有限合伙）	122,230,826	1.05%
9	全国社保基金——三组合	55,830,717	0.48%
10	清华大学教育基金会	51,928,655	0.45%

图片来源：公司公告截图

清华教育基金会首次“出现”

万科A在4月1日晚披露了公司截至2022年3月30日登记在册的A股前十名股东及前十名无限售条件股东名单。名单显示，清华教育基金会持有公司A股股票5192.87万股，持股比例为0.45%，为公司第十大股东，也是公司第十大流通股东。

截至4月1日收盘，万科A股价报收于20.66元/股；以此估算，清华教育基金会的持股总市值约10.73亿元。

清华教育基金会官网介绍称
，其于1994年正式成立，是国家民政部批准成立的全国性
非公募基金会
。2013年和2019年，在民政部发布的全国性社会组织评估等级公告中，清华教育基金会均被评为最高等级。

其实，清华教育基金会是A股市场的常客。据仓位
在线，清华教育基金会曾现身亿华通、京能置业、吉林高速、凌云股份
、新能泰山、太阳纸业
等A股上市公司前十大流通股东名单。但这似乎是其首次公开现身万科股东名单。

《每日经济新闻》记者注意到，清华教育基金会对万科的持股或来自于捐赠。

2020年4月，新华网
等诸多媒体报道称，万科企业股中心与清华教育基金会签署捐赠协议，代表万科人全体，将万科企业股中心的全部资产2亿股万科股票一次性捐赠给清华教育基金会。“以万科目前股价算，此次捐赠的2亿股万科股票当前市值约53亿元，是目前国内对高校基金会的最大金额的单笔捐赠。”媒体报道当时如此表示。

据悉，这2亿股资产最早源自1988年万科股份制改造
后留下的企业股，相当于员工集体股
，随后交给万科职工委员会管理。2011年，万科全体员工投票决定，将这笔资产用于公益，万科企业股中心由此成立。

自2020年以来，万科（A+H股）定期报告披露的第十大股东的持股数量均高于6000万股，高于清华教育基金会所持的股份总数。这是否是清华教育基金会迟迟没能现身的主要原因？

捐赠似乎已全部完成

值得一提的是，按照公开报道，万科企业股中心捐赠的股票数量为2亿股，目前清

华教育基金会持股5192.87万股，以这点来看，捐赠似乎尚未完成。

不过，记者注意到，清华教育基金会似乎还间接持有万科数量不菲的股份。

据万科2019年年报，招商财富 - 招商银行 - 德赢1号
专项资产管理计划
（以下简称德赢1号）持有公司股票3.29亿股，持股比例为2.91%。到2020年一季度末，德赢1号的持股数量下降至1.46亿股，持股比例为1.29%。截至2021年年末，德赢1号的持股数量未发生变化。

网易财经、经济参考报
等曾报道，2015年底，深交所曾就相关情况向万科发出问询，称德赢系列资管计划的委托人深圳市梅沙资产投资中心（以下简称梅沙投资），实际控制人当时为周卫军与彭学运，周卫军同时为盈安合伙董事，曾任万科副总裁。

2015年12月底，万科发布来自万科企业股中心的回复中称，德赢专项资产管理计划是一个独立的资产管理计划，其管理
人是招商财富资产管理有限公司
。德赢资产计划的投资决策权由优先级委托人招商银行和劣后级委托人共同拥有，但招商财富自主行使德赢计划项下股票相关的提案权、表决权，不受委托人的控制。梅沙投资是德赢资产计划名义上的劣后级委托人，实际的委托人和出资人是万科企业股中心。德赢资产计划中劣后级份额相对应的盈利或亏损，万科企业股中心是唯一的最终享有者或承受者。不过，启信宝
显示，万科企业股中心已于去年8月30日注销。

启信宝显示，梅沙投资的股权结构自2016年3月以来发生了诸多变化。2016年3月30日，万科企业股中心、上海万丰资产管理有限公司（以下简称万丰资产）取代梅沙资本、彭学运成为梅沙投资股东。

2020年3月30日，梅沙投资股东变更为丰泽资产管理（深圳）有限公司（以下简称丰泽资产）、万丰资产，两者分别持股99%、1%。丰泽资产、万丰资产的股东原本都是万科企业股中心，但于2020年年中陆续变更为了清华教育基金会100%持股。也就是说，清华教育基金会在2020年年中便成为了梅沙投资的实际控制人。

今年1月24日，梅沙投资的股权结构变更为：丰泽资产持股94.2536%、清华教育基金会持股4.7943%、万丰资产持股0.9521%。

德赢1号的持股数量加上清华教育基金会的直接持股数量为1.98亿股，这些股份目前市值或达40.91亿元。如此看来，万科企业股中心彼时决定捐赠的2亿股股票似乎

已全部完成，但目前尚未得到证实。

每日经济新闻